

Comune di  
QUARRATA



Il Rendiconto  
della Gestione  
per il Cittadino  
2007

*Leggere un bilancio, per chi non e' addetto ai lavori, puo' sembrare un'impresa impossibile; ma per conoscere quali sono state effettivamente le scelte di un'Amministrazione, e' indispensabile guardare, esaminare e valutare i "numeri", comprendendo quelle che sono state le priorit  individuate e le scelte in concreto.*

*Per questo, appena dopo il primo anno dal mio primo insediamento alla guida della nostra citta', ho voluto rendere l'insieme dei numeri facilmente comprensibile. Ecco dunque com'e' nato il "Rendiconto di gestione per il cittadino".*

*Le cifre sono state tradotte in grafici, tabelle attraverso le quali si possono vedere quali sono state le entrate con cui sono state coperti i costi per la gestione dei servizi e con quali finanziamenti sono stati effettuati gli investimenti previsti.*

*Il nostro lavoro e' stato improntato nel rendere i servizi piu' efficienti con un impegno importante nelle opere di manutenzione dei beni pubblici.*

*Nell'ultimo decennio tutta l'Amministrazione Pubblica, in un lento percorso non ancora del tutto compiuto, ha intrapreso la strada della trasparenza per rendere davvero compiuto il senso di democrazia.*

*Far comprendere e' un "obbligo morale" e rendere conto alla cittadinanza circa il modo con cui sono state utilizzate le risorse per il raggiungimento degli obiettivi fissati, e' fondamentale anche per attivare un importante processo di collaborazione e partecipazione in concreto dei cittadini alla vita e alle scelte della propria comunita'.*

*Ancora una volta quindi invito a leggere questi dati nell'intenzione di tenere vivo il dialogo, in un rapporto di fiducia reciproco, fondato sulla trasparenza delle informazioni.*

*Il Sindaco  
Sergio Gori Sabrina*

*Il rendiconto della gestione e' il documento che riassume contabilmente l'attivita' annuale di un ente locale, presentando i risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nell'esercizio.*

*Proprio per tale ragione, la sua presentazione rappresenta un momento essenziale del processo di controllo esercitato dal Consiglio e, piu' indirettamente, dai cittadini sulla Giunta comunale, anche se il tecnicismo necessario per la sua compilazione impedisce una facile lettura ai "non addetti ai lavori".*

*Per ovviare a cio', abbiamo realizzato questo opuscolo che, attraverso una veste grafica semplificata ed il ricorso a schemi, tabelle e grafici riassuntivi, permette a quanti ne sono interessati di comprendere e giudicare le scelte effettuate da questa amministrazione.*

*Piu' specificatamente dopo una prima parte dedicata alla presentazione dei servizi e dell'organizzazione comunale, come pure delle principali caratteristiche della nostra comunita', in esso vengono analizzati gli andamenti della gestione finanziaria, sia in rapporto alle entrate ordinarie finalizzate alla conduzione dei vari servizi, sia in relazione agli investimenti realizzati o in corso di completamento con l'indicazione delle singole fonti di finanziamento.*

*Si e' cercato di rendere piu' comprensibile la struttura del bilancio comunale illustrando la provenienza delle entrate correnti e di investimento e la destinazione delle spese correnti ai vari fattori produttivi (personale, acquisto beni e servizi ecc.) e delle spese di investimento nei vari settori di intervento (Istruzione, Sport, Viabilita', Ambiente ecc.).*

*Il primo dato che emerge dalla lettura dei dati e' il risultato positivo dell'avanzo di amministrazione, che crea le condizioni per ulteriori investimenti in opere pubbliche o per spese a carattere di eccezionalita'. Anche il risultato economico e patrimoniale d'esercizio sono positivi.*

*Altro elemento da sottolineare e' quello di una amministrazione che ha operato attraverso una politica diretta a razionalizzare la spesa corrente (di gestione della "macchina" comunale) a tutto vantaggio di una maggiore efficienza e sviluppo quali/quantitativo dei servizi e di una migliore disponibilita' di risorse per la realizzazione e manutenzione delle opere pubbliche.*



PREMESSA

*Spero che lo sforzo effettuato verso una maggiore trasparenza nell'azione amministrativa venga apprezzato e renda sempre più stretto il rapporto con i cittadini fornendo loro uno strumento che li renda partecipi delle scelte della Pubblica Amministrazione (controllo sociale) e agevoli, nello stesso tempo, l'attività della Giunta che potrà con maggior facilità e celerità recepire le loro istanze.*

*L'Assessore alle Risorse Umane,  
Economiche e Programmazione Finanziaria  
Franco Burchietti*

La domanda che i cittadini generalmente si pongono è “di cosa si occupa il Comune?”.

A riguardo l’articolo 13 del D.Lgs. 267/2000 precisa che: *“Spettano al comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità, dell’assetto ed utilizzazione del territorio e dello sviluppo economico, salvo quanto non sia espressamente attribuito ad altri soggetti dalla legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze”*.

A titolo esemplificativo si precisa che l’attività dell’Ente investe:

- **L’ISTRUZIONE** per assicurare le spese di funzionamento della scuola materna, elementare e media inferiore;
- **LA CULTURA** per provvedere alla gestione di biblioteche e all’assistenza di iniziative culturali;
- **LO SPORT ED IL TEMPO LIBERO** per assicurare il funzionamento delle strutture sportive (stadio, palazzetto dello sport) ed il sostegno ad iniziative e manifestazioni oltre che all’associazionismo;
- **IL TURISMO** per sostenere l’organizzazione diretta di manifestazioni di interesse per il Comune;
- **LA VIABILITÀ E L’ILLUMINAZIONE PUBBLICA** per garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria e l’illuminazione delle strade comunali;
- **L’AMBIENTE** per la manutenzione e la gestione dell’acquedotto, della rete fognante, del depuratore, dei parchi e dei giardini;
- **LA GESTIONE DEL TERRITORIO** per la programmazione urbanistica e l’adeguamento del Piano regolatore generale;
- **LE ATTIVITÀ SOCIALI** per gestire direttamente e indirettamente gli asili nido, le case per anziani e per sostenere gli strati più deboli della popolazione;
- **I SERVIZI DI NATURA PRODUTTIVA** per assicurare alcuni servizi indispensabili alla popolazione quali la rete del gas, ecc..



## Il Sindaco:

Sergio Gori Sabrina

0573 771217 / sindaco@comune.quarrata.pt.it

## La Giunta Comunale:

Sergio Gori Sabrina

Sindaco con deleghe Pol.Culturali Sicurezza -Protez.civile

Mazzanti Marco

Vicesindaco Ass.Lavori Pubblici -Ecologia Amb Verde Arredourbano  
0573 771130

Gaggioli Luca

Ass.Urbanistica e Programmazione Territoriale -Edilizia  
0573 771313

Mauro Vincenzo

Assessore Politiche sociali -Casa e Lavoro -Svil.ecosostenibile  
0573 771445

Burchietti Franco

Ass Risorse Umane ed Ec. -Progr.Finanz. Finanziamenti -Pol.Sport  
0573 771271

Milaneschi Paola

Ass. Pubblicazione Istruzione e Formazione -Trasporti  
0573 771429

Nannini Martina

Ass.Turismo Prom.Terr-Pol.Giovanili -Pari Oppor.-Gemellaggi  
0573 771213

Dali' Giovanni

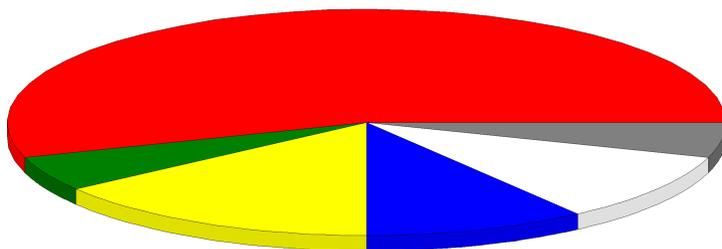
Ass.Att.produttive -Formazione Innovazione -Assetto idrogeologic  
0573 771212

## Il Presidente del Consiglio

Sauleo Massimo

## Composizione del Consiglio

Romiti Gabriele	Ulivo
Borgioli Mirko	Ulivo
Cafissi Lorenzo	Ulivo
Fortini Alessandro	Ulivo
Galigani Leonardo	Ulivo
Magazzini Nicola	Ulivo
Marini Luca	Ulivo
Migliorini Alessandra	Ulivo
Nannini Marco	Ulivo
Niccolai Simone	Ulivo
Musumeci Riccardo	Sinistra Europea Rifondazione Par
Niccolai Mario	Forza Italia
Ferranti Daniele	Forza Italia
Mantellassi Lorenzo	Forza Italia
Ciottoli Maurizio	Alleanza Nazionale
Bianchi Massimo	Alleanza Nazionale
Cialdi Alessandro	Libertas UDC Un'altra Quarrata
Mazzoni Andrea	Libertas UDC Un'altra Quarrata
Grassini Marco	Partecipare per la democrazia Citt



Ulivo	55,00 %
Sinistra Europea Rifondazione Partito Comunista	5,00 %
Forza Italia	15,00 %
Alleanza Nazionale	10,00 %
Libertas UDC Un'altra Quarrata	10,00 %
Partecipare per la democrazia Città	5,00 %

# IL TERRITORIO E LE STRUTTURE



## Dati Territoriali

## Valore

Superficie complessiva	kmq	
Strade comunali	km	
Rete fognaria bianca	km	
Rete fognaria nera	km	
Rete fognaria mista	km	
Rete acquedotto	km	
Rete gas	km	

## Strutture

## Numero

Asili nido	
Scuole materne	
Scuole elementari	
Scuole medie	
Residenze per anziani	

## Popolazione

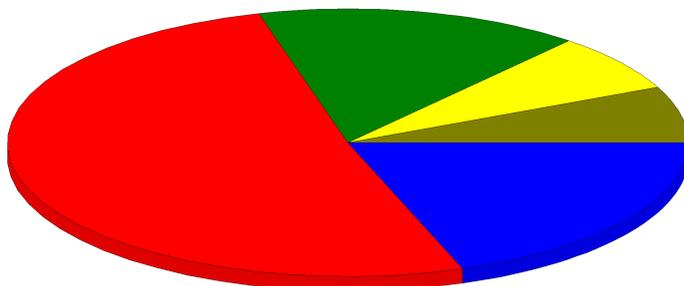
Popolazione al 31.12.2007	
Nuclei familiari	
Dipendenti comunali	
Alunni scuole materne	
Alunni scuole elementari	
Alunni scuole medie	

## Andamento Demografico della Popolazione

Nati nell'anno	
Deceduti nell'anno	
Saldo naturale nell'anno	
Immigrati nell'anno	
Emigrati nell'anno	
Saldo migratorio nell'anno	
Tasso natalità nell'anno	
Tasso mortalità nell'anno	

## Composizione della Popolazione per Eta'

Età prescolare	0-6 anni	
Età scolare	7-14 anni	
Età d'occupazione	15-29 anni	
Età adulta	30-65 anni	
Età senile	>65 anni	



■ Età pre-scolare (0-6 anni) 6,80 %	■ Età scolare (7-14 anni) 6,96 %
■ Età d'occupazione (15-29 anni) 15,46 %	■ Età adulta (30-65 anni) 51,26 %
■ Età senile (>65 anni) 19,52 %	

## Come sono organizzati gli Uffici del Comune

### NUMERO DIPENDENTI IN SERVIZIO 146

#### AFFARI GENERALI ed ATTIVITA' NEGOZIALI

Responsabile: DANILA BANDACCARI  
0573 771243 / [d.bandaccari@comune.quarrata.pt.it](mailto:d.bandaccari@comune.quarrata.pt.it)

#### ATTIVITA' PRODUTTIVE

Responsabile: GIOVANNA CAGNETTA  
0573 771212 / [g.cagnetta@comune.quarrata.pt.it](mailto:g.cagnetta@comune.quarrata.pt.it)

#### ECONOMATO e CENTRO ACQUISTI

Responsabile: BIANCA SOTTOSANTI  
0573 771230 / [b.sottosanti@comune.quarrata.pt.it](mailto:b.sottosanti@comune.quarrata.pt.it)

#### CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabile: STEFANO FERRI  
0573 771233 / [s.ferri@comune.quarrata.pt.it](mailto:s.ferri@comune.quarrata.pt.it)

#### EDILIZIA

Responsabile: FRANCO FABBRI  
0573 771329 / [f.fabbri@comune.quarrata.pt.it](mailto:f.fabbri@comune.quarrata.pt.it)

#### FINANZIARIO

Responsabile: MARICA TAROCCHI  
0573 771229 / [m.tarocchi@comune.quarrata.pt.it](mailto:m.tarocchi@comune.quarrata.pt.it)

#### CULTURA SPORT E COMUNICAZIONE

Responsabile: CLAUDIA CAPPELLINI  
0573 771411 / [c.cappellini@comune.quarrata.pt.it](mailto:c.cappellini@comune.quarrata.pt.it)

#### INFORMATICA

Responsabile: LUCA STEFANINI  
0573 771216 / [l.stefanini@comune.quarrata.pt.it](mailto:l.stefanini@comune.quarrata.pt.it)

#### LAVORI PUBBLICI

Responsabile: NADIA BELLOMO  
0573 771107 / [n.bellomo@comune.quarrata.pt.it](mailto:n.bellomo@comune.quarrata.pt.it)

#### PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

Responsabile: BIANCA SOTTOSANTI  
0573 771230 / [b.sottosanti@comune.quarrata.pt.it](mailto:b.sottosanti@comune.quarrata.pt.it)

#### POLIZIA MUNICIPALE

Responsabile: OLIVIERO BILLI  
0573 771310 / [o.billi@comune.quarrata.pt.it](mailto:o.billi@comune.quarrata.pt.it)

#### PUBBLICA ISTRUZIONE E TRASPORTI INTEGRATI

Responsabile: ALESSANDRO LANDINI  
0573 771425 / [a.landini@comune.quarrata.pt.it](mailto:a.landini@comune.quarrata.pt.it)

## Come sono organizzati gli Uffici del Comune

### RICERCA FINANZIAMENTI E SVILUPPO SOSTENIBILE

Responsabile: ANTONIETTA CATAPANO  
0573 771234 / a.catapano@comune.quarrata.pt.it

### SERVIZI SOCIALI

Responsabile: ALESSANDRA TOFANI  
0573 771436 / a.tofani@comune.quarrata.pt.it

### SERVIZI STATISTICI E DEMOGRAFICI

Responsabile: ALESSANDRO LANDINI  
0573 771206 / a.landini@comune.quarrata.pt.it

### SERVIZIO TRIBUTI

Responsabile: MARCO BALDI  
0573 771202 / m.baldi@comune.quarrata.pt.it

### URBANISTICA

Responsabile: CATERINA BIAGIOTTI  
0573 771301 / c.biagiotti@comune.quarrata.pt.it

### PROGETTI STRATEGICI

Responsabile: NICOLA GIUNTOLI  
0573 771116 / n.giuntoli@comune.quarrata.pt.it

*Applicate nell'anno 2007*

*ICI*

	‰
ALIQUOTA ORDINARIA	7,00
ALIQUOTA RIDOTTA	4,90
AL. IMM. NON LOCATI DA ALMENO DUE ANNI	9,00

*COSAP CANONE OCCUPAZIONE SPAZI*

	€
OCCUP.PERMANENTE TARIFFA BASE SUOLO CTG.1	22,21
OCCUP.PERMANENTE TARIFFA BASE SUOLO CTG.2	18,88
OCCUP.PERMANENTE TARIFFA BASE SUOLO CTG.3	15,55
OCCUP.TEMPORANEA TARIFFA BASE SUOLO CTG. 1	1,55
OCCUP.TEMPORANEA TARIFFA BASE SUOLO CTG. 2	1,32
OCCUP.TEMPORANEA TARIFFA BASE SUOLO CTG. 3	1,08

*IMPOSTA PUBBLICITA*

	€
PUBBLICITA' ANNUA ORDINARIA FINO 1 MQ.	16,11
PUBBLICITA' TEMPORANEA DURATA FINO A 3 MESI	1,61
DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI TARIFFA BASE	1,36

*ADDIZIONALE IRPEF*

	%
ADDIZIONALE IRPEF	0,50

## Il risultato finanziario della gestione

Il rendiconto finanziario dell'esercizio 2007 del Comune si chiude con il seguente risultato:

<b>Fondo Cassa Finale</b>	€		<b>+</b>
<b>Residui Attivi (Crediti)</b>	€		<b>+</b>
<b>Residui Passivi (Debiti)</b>	€		<b>-</b>
<b>Risultato d'Amministrazione (Avanzo/Disavanzo)</b>	€		<b>=</b>

Questo valore complessivo fornisce un'informazione sintetica dell'attività svolta dall'Ente senza specificare quale sia stata la destinazione finale delle entrate raccolte. Volendo effettuare una analisi più approfondita sulle tipologie di spesa poste in essere, potremmo analizzare separatamente le varie componenti del documento finanziario soffermandoci in particolare sul:

- **BILANCIO CORRENTE** per evidenziare quante entrate siano state destinate all'ordinario funzionamento dell'Ente;
- **BILANCIO INVESTIMENTI** per illustrare quante somme siano state destinate ad interventi in conto capitale.

## Bilancio corrente

In tale parte sono riportate le spese e le entrate necessarie per il funzionamento giornaliero dell'Ente, quali:

- **Personale;**
- **Acquisto di beni;**
- **Prestazioni di servizio (utenze telefoniche, acqua, gas, luce, ecc.);**
- **Trasferimenti (contributi volti a promuovere attività di competenza);**
- **Quota capitale ed interessi di mutui in ammortamento.**

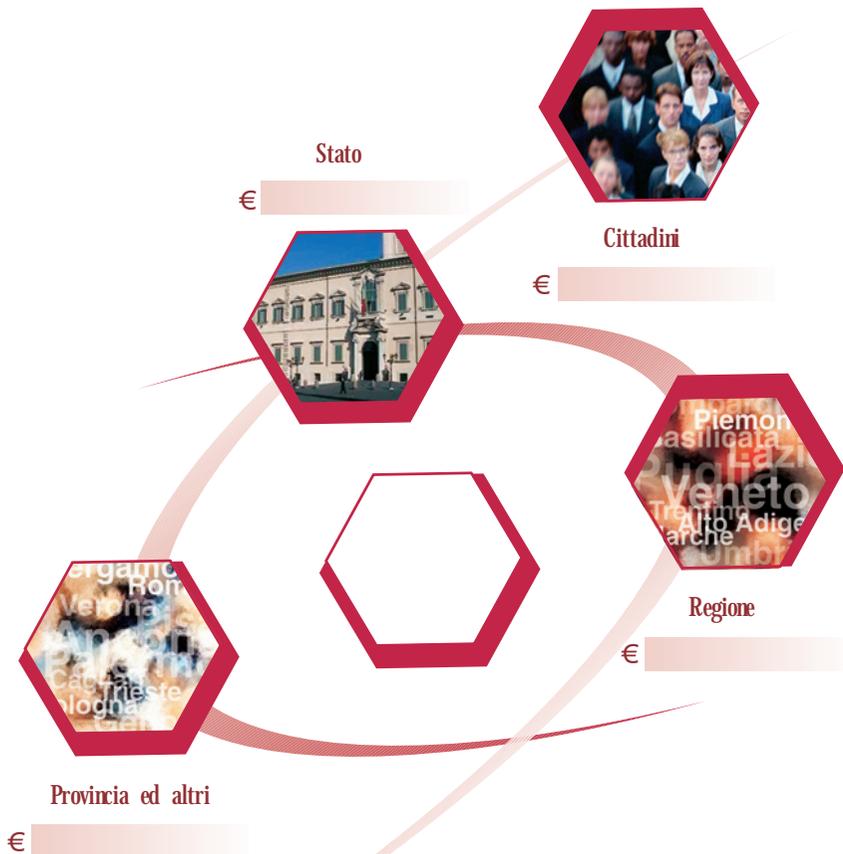
## Bilancio investimenti:

In tale parte sono riportate le spese che l'Ente sostiene per la realizzazione di opere pubbliche, in particolare:

- **Opere di viabilità;**
- **Realizzazione e manutenzione immobili, strutture sportive e sociali;**
- **Opere di ampliamento e sistemazione rete idrica e fognante;**
- **Acquisto automezzi di servizio;**
- **Acquisto beni durevoli per uffici e scuole.**

# Le Entrate

Per poter fornire servizi alla collettività  
il Comune ha acquisito risorse da:



## servizi comunali

In particolare l'importo di euro:

<b>ENTRATE TRIBUTARIE</b>	€	
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	€	
<b>Contributo pro capite cittadino</b>	€	
<b>Contributo pro capite Stato ed altri</b>	€	

## Le principali Entrate proprie sono state

### Entrate Tributarie

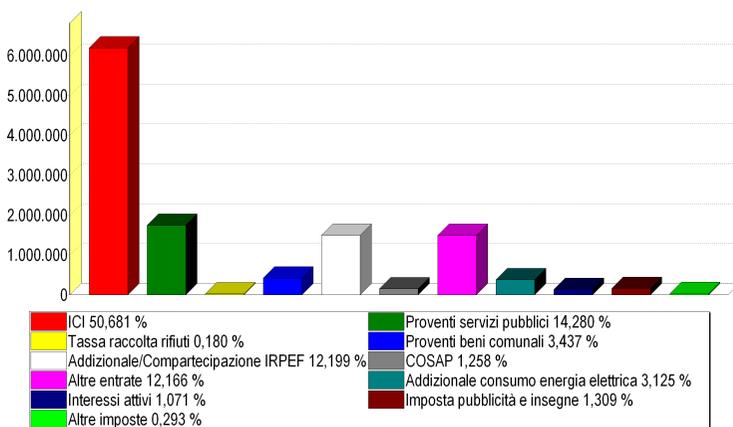
IMPOSTA	IMPORTO
ICI	€
Tassa per la raccolta rifiuti	€
Addizionale IRPEF e Compartecipazione IRPEF	€
Addizionale consumo energia elettrica	€
Imposta pubblicità e insegne	€
Altre	€

### Entrate Extratributarie

ENTRATA	IMPORTO
Proventi servizi pubblici	€
Proventi beni comunali	€
Cosap	€
Altre	€
Interessi attivi	€

### Pressione Tributaria Pro Capite

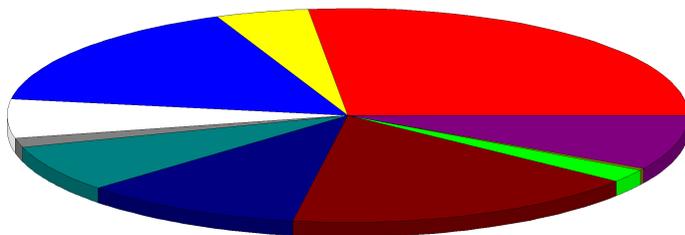
IMPORTO ANNO 2007 €



# La Spesa

## Come sono state spese le entrate correnti raccolte?

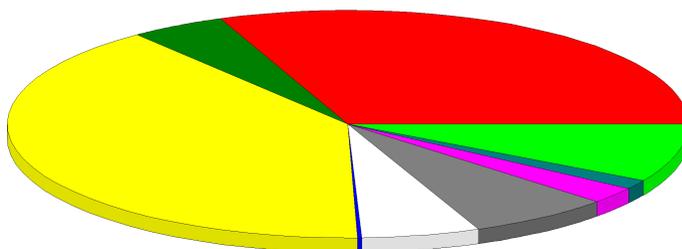
<b>Amministrazione Generale</b> <i>Organi istituzionali, Ufficio tecnico, Servizio Anagrafe e Stato civile</i>	€	
<b>Giustizia</b> <i>Uffici giudiziari</i>	€	
<b>Sicurezza Pubblica</b> <i>Polizia locale, Polizia Amministrativa</i>	€	
<b>Istruzione</b> <i>Scuola materna, Scuola elementare, Istruzione secondaria, Assist. scolastica</i>	€	
<b>Cultura</b> <i>Biblioteche ed attività culturali</i>	€	
<b>Sport e Tempo Libero</b> <i>Stadio comunale e manifestazioni sportive e ricreative</i>	€	
<b>Turismo</b> <i>Servizi turistici, manifest. turistiche</i>	€	
<b>Viabilità e</b>	€	
<b>Illuminazione Pubblica</b>	€	
<b>Ambiente e Territorio</b> <i>Urbanistica, E.R.P., prot.civile, acquedotto, fognature e depurazione, parchi e giardini</i>	€	
<b>Settore Sociale</b> <i>Asili nido, strutture residenziali per anziani, assistenza e beneficenza</i>	€	
<b>Sviluppo Economico</b> <i>Mercati, mattatoio, servizi relativi al commercio</i>	€	
<b>Servizi Produttivi</b> <i>Distribuzione gas ed altri</i>	€	
<b>Quote Capitale Mutui in ammortamento</b>	€	
<b>Totale</b>	€	



Amministrazione 26,85 %	Giustizia 0,00 %	Sicurezza 4,42 %
Istruzione 16,24 %	Cultura 5,91 %	Sport 1,37 %
Turismo 0,00 %	Viabilità 7,09 %	Ambiente 10,54 %
Sociale 17,03 %	Sviluppo 1,98 %	Servizi 0,30 %
Quote mutui 8,27 %		

Per pagare cosa?

Personale	€	
Acquisto di beni	€	
Prestazioni di Servizi	€	
Fitti ed Utilizzo Beni di Terzi	€	
Trasferimenti (Contributi)	€	
Rimborso Interessi Passivi su Mutui	€	
Imposte e Tasse	€	
Oneri Straordinari di Gestione	€	
Ammortamenti	€	
Fondo di Riserva e Fondo di Svalutazione Crediti	€	
Rimborso Quota Capitale Mutui	€	
<b>Totale</b>	<b>€</b>	



Personale 31,10 %	Acquisto 4,53 %	Prestazioni 39,83 %
Fitti 0,21 %	Trasferimenti 5,62 %	Rimborso interessi 6,79 %
Imposte 2,36 %	Oneri 1,30 %	Ammortamenti 0,00 %
Fondo 0,00 %	Rimborso mutui 8,27 %	

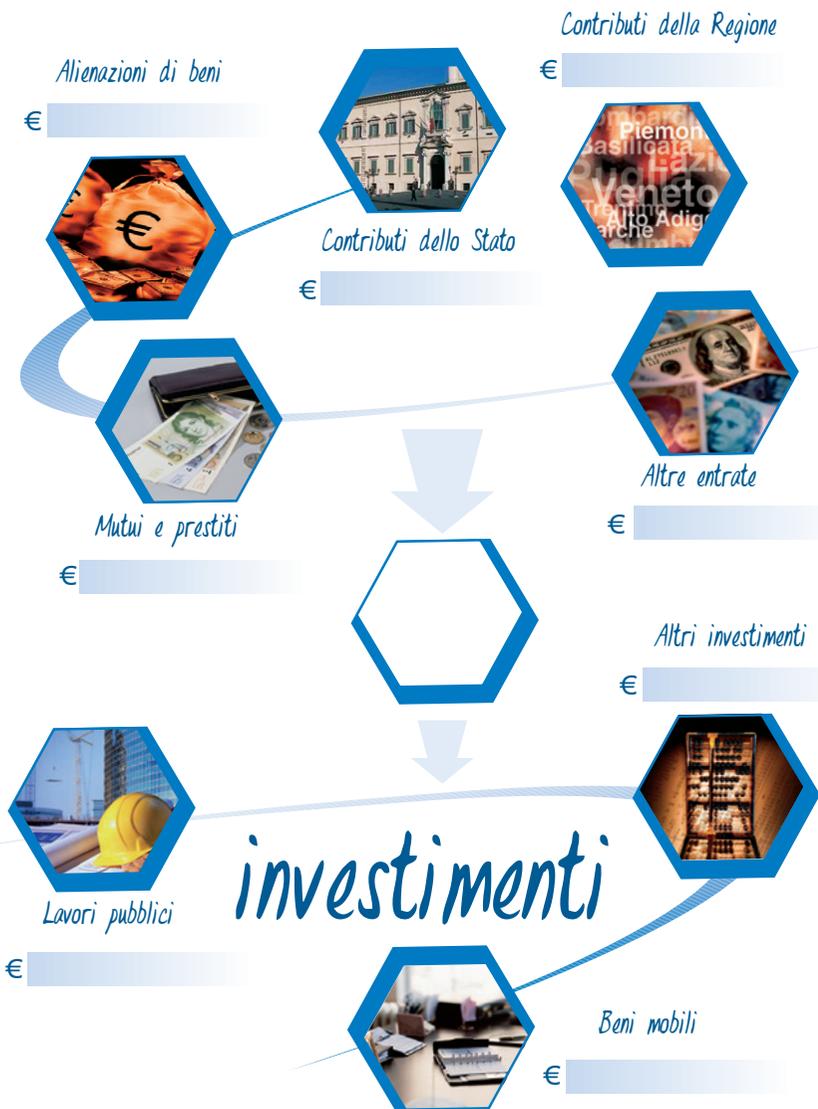
SPESA CORRENTE PREVISTA PRO CAPITE ANNO 2008 €

SPESA CORRENTE PRO CAPITE ANNO 2007 €

SPESA CORRENTE PRO CAPITE ANNO 2006 €

# Le Entrate

Per poter realizzare opere pubbliche  
il Comune ha utilizzato:



Spesa Pro Capite Investimenti anno 2008 €

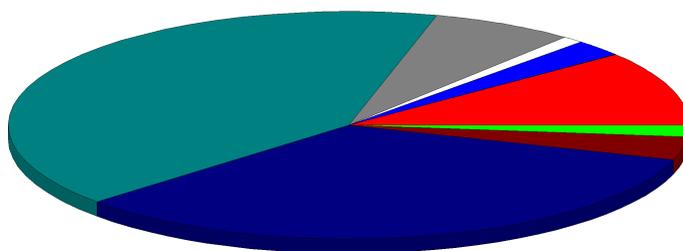
Spesa Pro Capite Investimenti anno 2007 €

Spesa Pro Capite Investimenti anno 2006 €

# La Spesa

## In quali settori sono stati realizzati gli investimenti?

<b>Amministrazione Generale</b> <i>Organi istituzionali, Ufficio tecnico, Servizio Anagrafe e Stato civile</i>	€
<b>Giustizia</b> <i>Uffici giudiziari</i>	€
<b>Sicurezza Pubblica</b> <i>Polizia locale, Polizia Amministrativa</i>	€
<b>Istruzione</b> <i>Scuola materna, Scuola elementare, Istruzione secondaria, Assist. scolastica</i>	€
<b>Cultura</b> <i>Biblioteche ed attività culturali</i>	€
<b>Sport e Tempo Libero</b> <i>Stadio comunale e manifestazioni sportive e ricreative</i>	€
<b>Turismo</b> <i>Servizi turistici, manifest. turistiche</i>	€
<b>Viabilità e Illuminazione Pubblica</b>	€
<b>Ambiente e Territorio</b> <i>Urbanistica, E.R.P., prot.civile, acquedotto, fognature e depurazione, parchi e giardini</i>	€
<b>Settore Sociale</b> <i>Asili nido, strutture residenziali per anziani, assistenza e beneficenza</i>	€
<b>Sviluppo Economico</b> <i>Mercati, mattatoio, servizi relativi al commercio</i>	€
<b>Servizi Produttivi</b> <i>Distribuzione gas ed altri</i>	€
<b>Totale</b>	€



Amministrazione 10,66 %	Giustizia 0,00 %	Sicurezza 0,01 %
Istruzione 2,39 %	Cultura 0,99 %	Sport 6,78 %
Turismo 0,00 %	Viabilità 40,92 %	Ambiente 33,35 %
Sociale 3,24 %	Sviluppo 1,66 %	Servizi 0,00 %

# IL RISULTATO ECONOMICO 2007

Il conto economico 2007, ottenuto quale somma degli addendi sotto riportati si chiude con un risultato pari a euro 7.149,83 che risulta così determinato:

**RISULTATO DELLA GESTIONE**

€

**PROVENTI ED ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE**

€

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

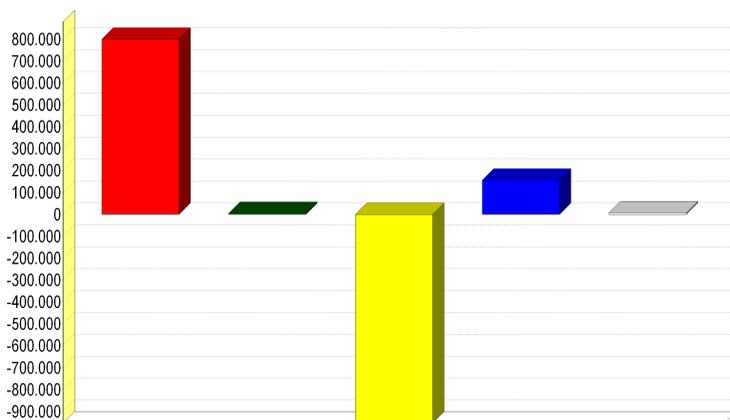
€

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

€

**Risultato Economico d'Esercizio**

€



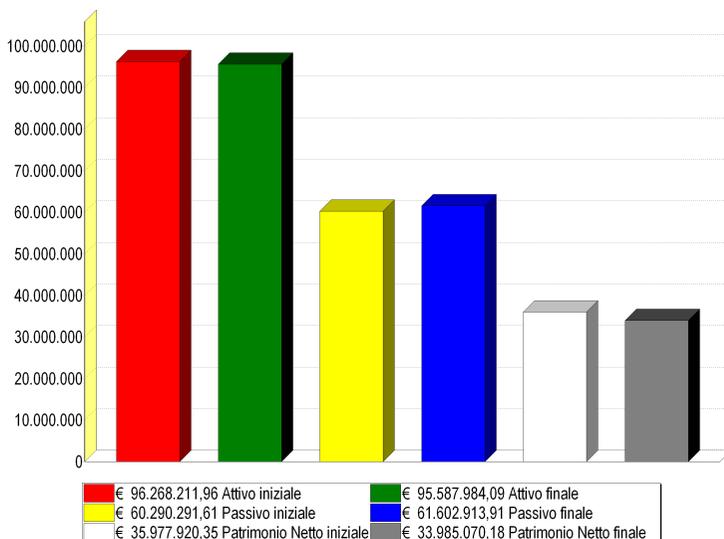
€ 799.357,34	Risultato della gestione
€ 4.450,56	Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate
€ -952.371,75	Proventi ed oneri finanziari
€ 155.713,68	Proventi ed oneri straordinari
€ 7.149,83	Risultato economico

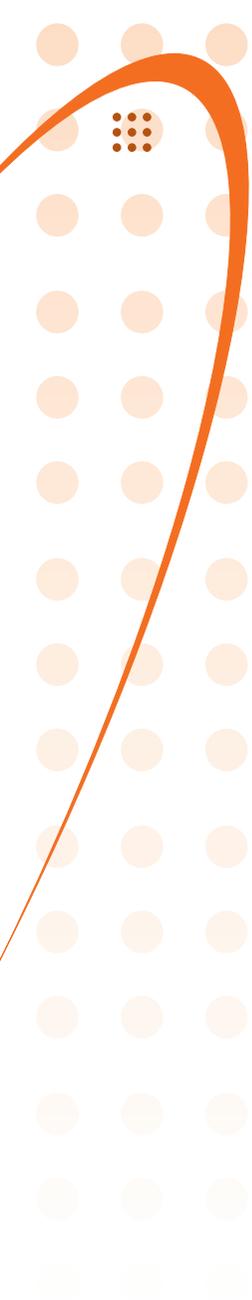
# IL RISULTATO PATRIMONIALE 2007

La gestione patrimoniale, nel suo complesso, è direttamente correlata con quella economica ed evidenzia la variazione tra le voci dell'attivo e del passivo così come risultanti al termine dell'esercizio.

Nel nostro Ente il conto del patrimonio mostra al 31 dicembre 2007 i seguenti risultati:

SITUAZIONE PATRIMONIALE	CONSISTENZA INIZIALE	CONSISTENZA FINALE
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	€	€
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	€	€
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	€	€





*Comune di*  
**QUARRATA**